

国内物流ソリューション事業説明会

2025年6月20日

パナソニック コネクト株式会社



国内物流ソリューション事業説明会 アジェンダ

日本企業のSCM変革に向けて



パナソニック コネクト株式会社
執行役員 シニア・ヴァイス・プレジデント
現場ソリューションカンパニー プレジデント
Blue Yonder Japan協業推進担当

奥村 康彦

物流の現場における 本質的な問題と変革のポイント



パナソニック コネクト株式会社
現場ソリューションカンパニー シニア・ヴァイス・プレジデント
現場サプライチェーン本部 マネージングダイレクター

山名 義範

国内物流ソリューション事業の 強みと取り組み



パナソニック コネクト株式会社
現場ソリューションカンパニー 現場サプライチェーン本部
SCM事業センター ダイレクター

小笠原 隆志

日本企業のSCM変革に向けて

パナソニック コネクト株式会社
執行役員 シニア・ヴァイス・プレジデント
現場ソリューションカンパニー プレジデント
Blue Yonder Japan協業推進担当

奥村 康彦



現場ソリューションカンパニー

お客様の経営課題や現場課題に向き合う事業部門

パナソニック グループ

パナソニックコネクト株式会社 約29,400名※

現場ソリューションカンパニー 約4,000名※

ブルーヨンダー ホールディング株式会社

回路形成プロセス事業部

溶接プロセス事業部

パナソニック アビオニクス株式会社

アビオニクスビジネスユニット

モバイルソリューションズ事業部

技術研究開発本部

ゼテス・インダストリーズ株式会社

※2025年4月現在



パナソニック コネクト SCM事業の歴史

国内45年の実績 × グローバルソフトウェア企業をグループ会社化

1980

国内物流向け事業
開始



国内

45年
の歴史

2017

Zetes
グループ会社化



本社：ベルギー ブリュッセル

41年 40ヶ国以上
の歴史 でビジネスを展開

2021

Blue Yonder
グループ会社化



本社：アメリカ アリゾナ州

40年 80ヶ国以上
の歴史 でビジネスを展開

2024

SCM事業
センター発足



Blue Yonder・Zetesとの取り組み

人材育成／ソリューション共同開発・導入



戦略的な人材投資、国内デリバリー体制強化

- ・ Blue Yonder 開発拠点(インド・US)への人材派遣
- ・ 日本企業の海外法人への導入案件・プロジェクト共同推進



ソリューション共同開発

- ・ Blue Yonder「ヤード・マネジメント・ソリューション」
- ・ データコラボレーションプラットフォーム「ZetesZeus™」国内提供開始



グローバルレベルで先進的なSCMの知見獲得を加速、体制も強化



サプライチェーンの複雑化・高度化



労働力の不足




物流コストの上昇



社会の不安定化

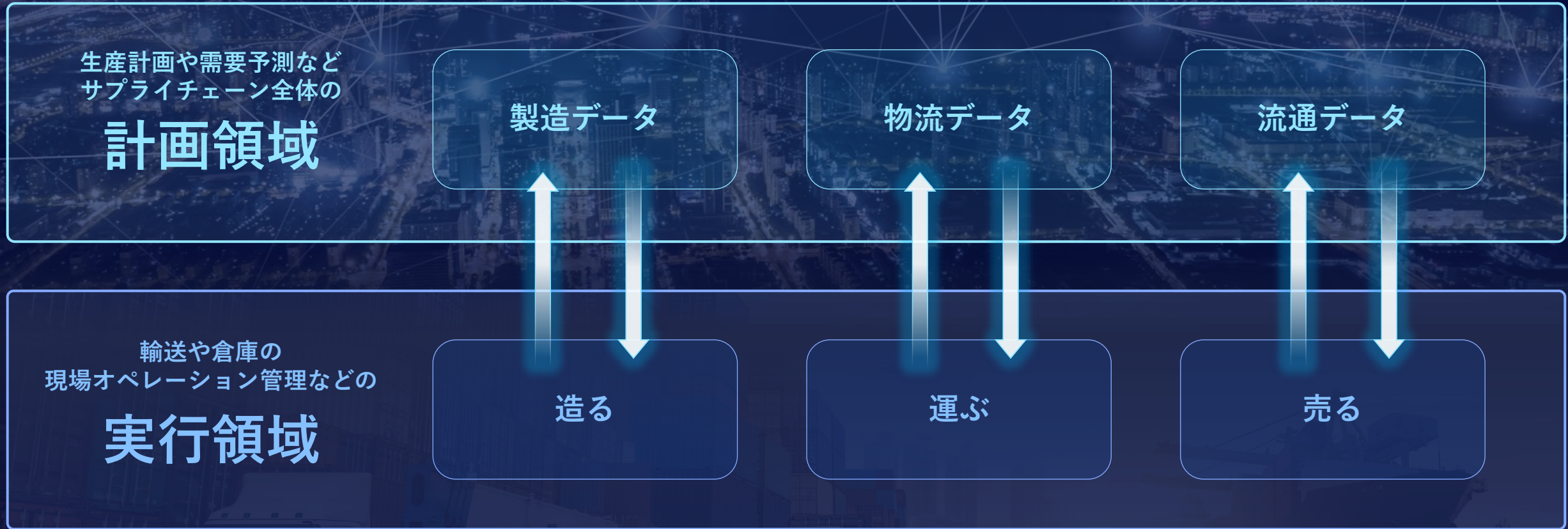


環境問題への対応



グローバルでは
すでにデジタルを活用した全体最適化で
サプライチェーンの課題に対応している企業が増加

グローバルで実現されているサプライチェーンの全体最適化



データでつながり、リアルタイムに
“的確な意思決定”が可能な状態

日本におけるサプライチェーンの現状

現場で働く人の、知恵や工夫で支えられてきた歴史

実行領域

造る
製造

運ぶ
物流

売る
流通

日本におけるサプライチェーンの現状

現場で働く人の、知恵や工夫で支えられてきた歴史

実行領域

造る
製造

運ぶ
物流

売る
流通

特に「物流業界」は最適化の整備が不十分

パナソニック コネクトの国内SCM事業

計画領域

製造データ

物流データ

流通データ

実行領域

造る
製造

運ぶ
物流

売る
流通

まずは「物流の現場」にフォーカス

An aerial photograph of a city at dusk. In the foreground, a complex multi-level highway interchange with several overpasses and ramps is visible, with a few vehicles on the roads. To the left of the highway, a river flows. In the background, a dense urban skyline with numerous skyscrapers and high-rise buildings stretches across the horizon under a sky with soft, wispy clouds. The overall color palette is dominated by the blues and purples of the twilight sky.

「現場から始める全体最適化」で
お客様とともに
日本企業のSCMを変革

物流の現場における 本質的な問題と変革のポイント

パナソニック コネクト株式会社
現場ソリューションカンパニー シニア・ヴァイス・プレジデント
(兼) 現場サプライチェーン本部 マネージングダイレクター

山名 義範



国内の物流をとりまく社会環境

物流を担う人手不足が深刻化

輸送力不足の試算（2022年比）



国土交通省 物流・自動車局「流通業務の総合化及び効率化の促進に関する法律及び貨物自動車運送事業法の一部を改正する法律」よりパナソニック コネクトにて作成

物流プロセスの生産性を
1.5 倍にする必要

限られた人的リソースで、効率的に物流業務を運用

物流現場の本質的な問題

人へ過度に依存した業務が常態化

経験則に頼った作業による

属人的な運用

紙や手作業でデータをつながざるを得ない

個別システムの乱立

この解消が全体最適化・生産性向上へのカギ

物流現場における変革のポイント



属人的な運用



個別システムの乱立

業務フローの
標準化

物流全体を横断する
データ基盤

「**グローバルの考え方**」を取り入れつつ
現場の柔軟性や対応力といった「**日本の強み**」を活かして
持続可能な物流を実現

パナソニック コネクトの国内SCM事業コンセプト 「現場から始める全体最適化」

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

業務フローの
標準化

物流全体を横断する
データ基盤



国内に導入できるケイパビリティ

日本に合わせた **導入ノウハウと実行体制**

「現場から始める全体最適化」 国内物流ソリューション事業の 強みと取り組み

パナソニック コネクト株式会社
現場ソリューションカンパニー 現場サプライチェーン本部
SCM事業センター ディレクター

小笠原 隆志



パナソニック コネクトの強み

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01 業務フローの**標準化**
物流の最適な業務フローを
実現するベストプラクティス

02 物流全体を横断する**データ基盤**
物流業務全体でデータをシームレスに
連携できる物流ソリューション群



国内に導入できるケイパビリティ

03 日本に合わせた**導入ノウハウと実行体制**
日本独自の商習慣や法規制に合わせたソリューション開発・展開

パナソニック コネクトの強み

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01

業務フローの標準化

物流の最適な業務フローを実現するベストプラクティス

02

物流全体を横断するデータ基盤

物流業務全体でデータをシームレスに連携できる物流ソリューション群



03

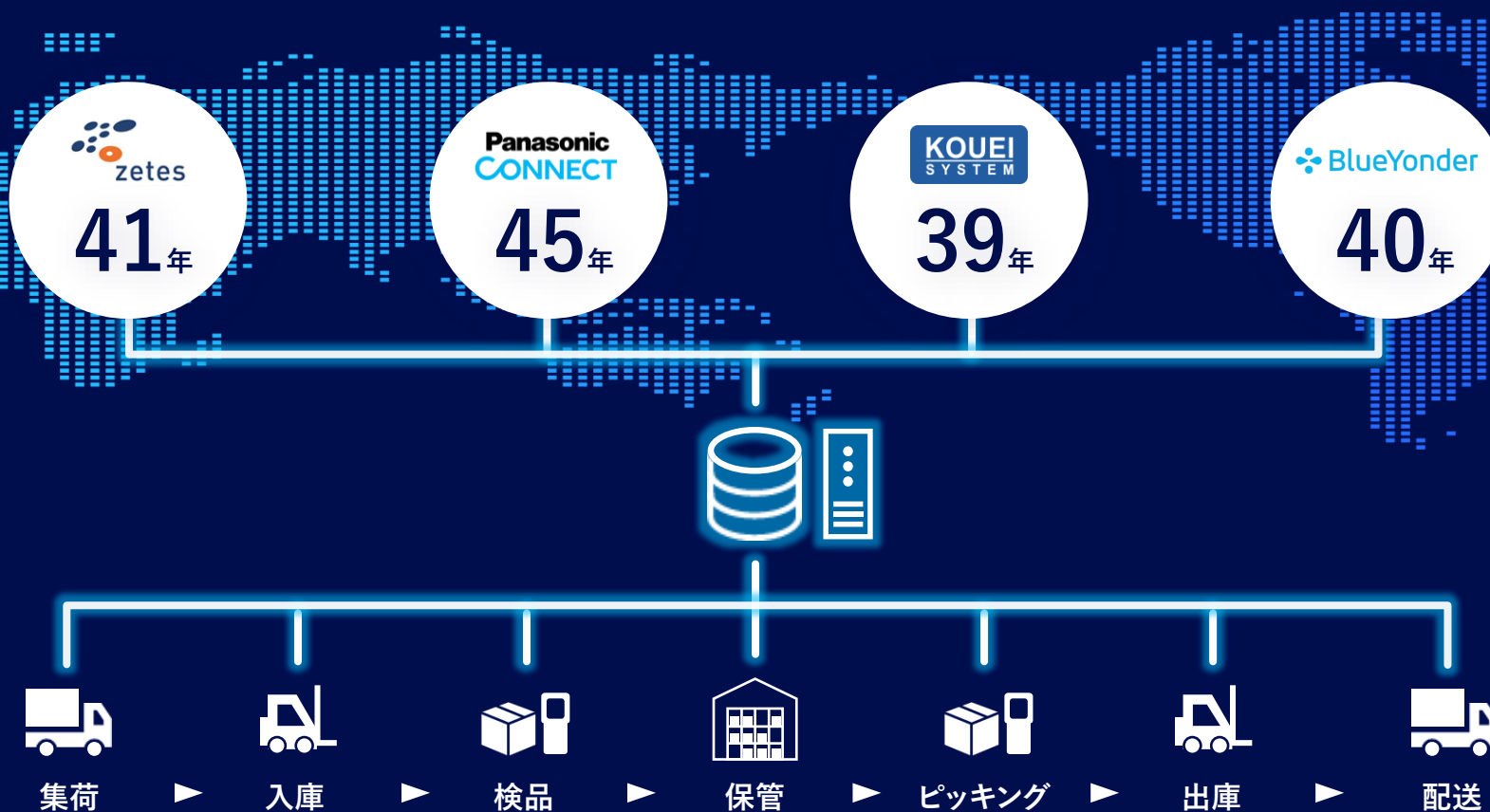
日本に合わせた導入ノウハウと実行体制

日本独自の商習慣や法規制に合わせたソリューション開発・展開

01

業務フローの標準化

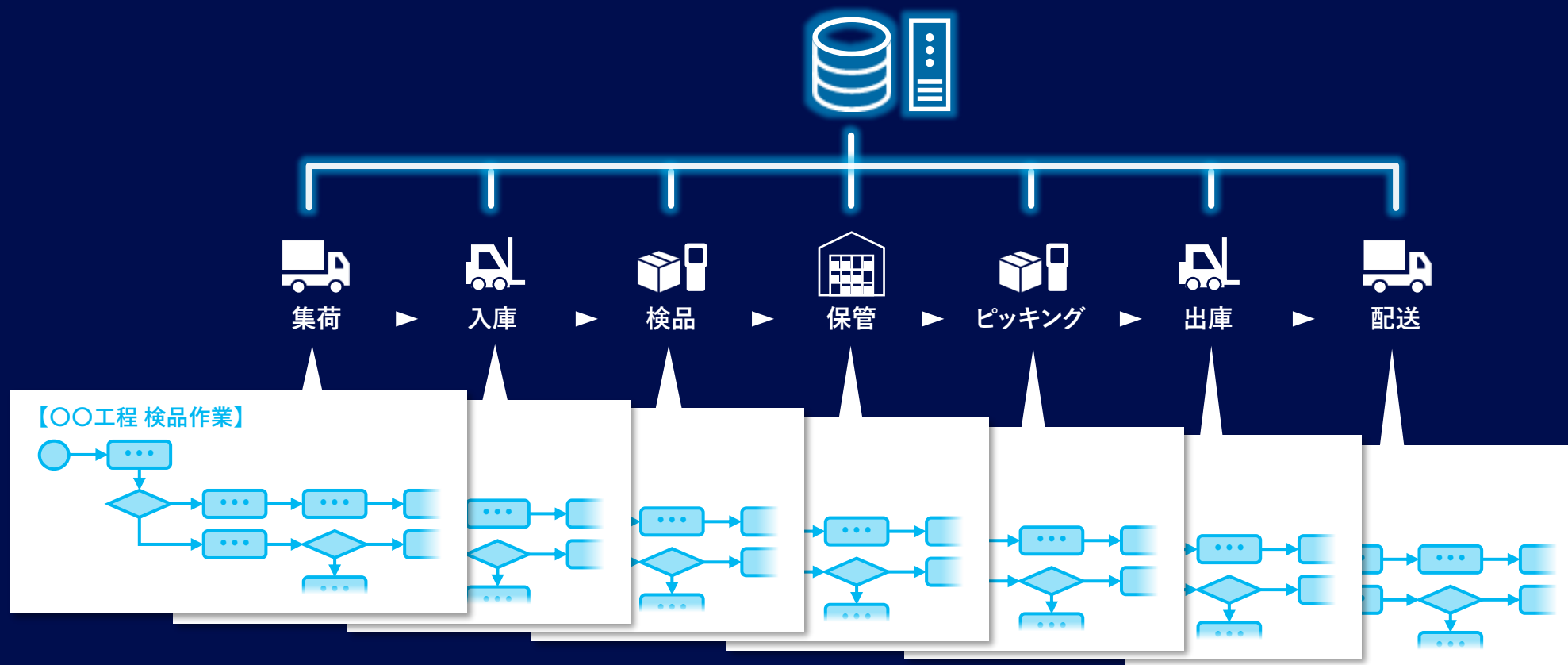
物流の最適な業務フローを実現するベストプラクティス（成功事例）



01

業務フローの標準化

物流の最適な業務フローを実現するベストプラクティス（成功事例）



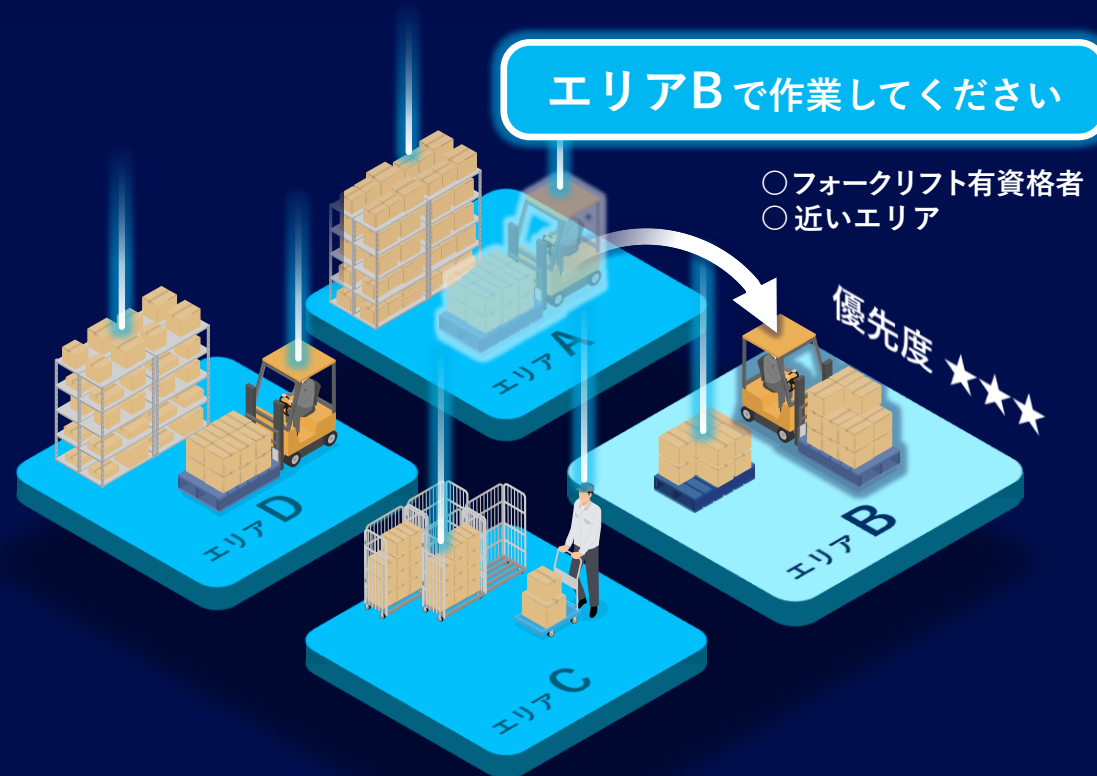
01

業務フローの標準化 ― 倉庫管理におけるベストプラクティスの例



△ 作業の順序を人が判断

- ・ 電話や口頭による伝達
- ・ エリアごとの作業者の連携がとりにくい



◎ 優先度をシステムが判断

- ・ 作業者のスキルと作業場所への移動距離を勘案したタスク割当

01

業務フローの標準化 — ベストプラクティスの活用効果

Blue Yonderの倉庫管理ソリューション※を導入した事例

※ Blue Yonder's warehouse management solutions

Henkel



ドイツ

消費財と工業製品の多国籍企業
世界中で数百の流通センターを運営

Accel Logistics



メキシコ

物流サービスプロバイダー
19以上の倉庫と配送センターを運営

Seedcom Logistics



ベトナム

アパレル、外食、スーパーマーケット事業を展開する小売企業のロジスティクス会社

◎ 業務のスピードと精度が向上、収益性が改善

- ・ 業務のスピードと精度の向上
- ・ サービスレベルと持続可能性向上
- ・ 収益性の改善

◎ 運用効率が改善しサービス品質が向上

- ・ 労働生産性の35%向上
- ・ 市場変動への柔軟な対応
- ・ 運用コストの削減

◎ 業務の柔軟性・配送効率が向上市場シェア拡大に貢献

- ・ 在庫アラートの自動化
- ・ リアルタイムのデータ可視化
- ・ サプライチェーンの同期化

パナソニック コネクトの強み

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01

業務フローの標準化

物流の最適な業務フローを実現するベストプラクティス

02

物流全体を横断するデータ基盤

物流業務全体でデータをシームレスに連携できる物流ソリューション群



国内に導入できるケイパビリティ

03

日本に合わせた導入ノウハウと実行体制

日本独自の商習慣や法規制に合わせたソリューション開発・展開

02 物流全体を横断するデータ基盤

倉庫や輸配送を「横断的かつ包括的に」サポートする物流ソリューション群



02

物流全体を横断する **データ基盤** — データ基盤を活用する構想

データ基盤の活用により業務効率化と価値創出を実現

① 配送進捗管理システムの導入
誤配撲滅、拠点内の配送状況可視化

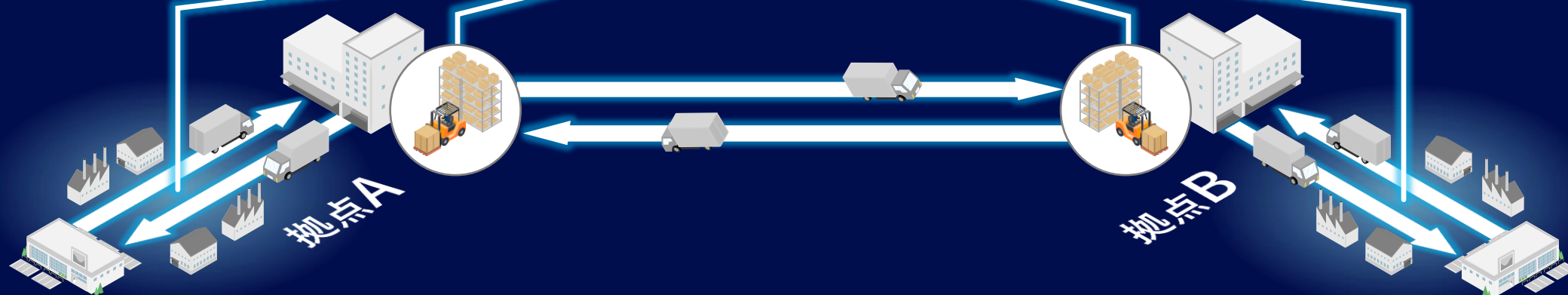


実績データ



③ 実績データの活用
荷待ち等、配送課題を分析

② 倉庫実行管理システムの導入
拠点間を含めた全体の可視化



02

物流全体を横断するデータ基盤 — データ基盤を活用する構想



福岡運輸株式会社 様

配送進捗管理システムを導入

- ・ 集配作業をリアルタイムで可視化
- ・ 集配先ごとの作業進捗の把握が可能に



荷主様からの
問い合わせ対応

▲1,150 h/月



ドライバー間や
配車管理者の対応

▲2,760 h/月



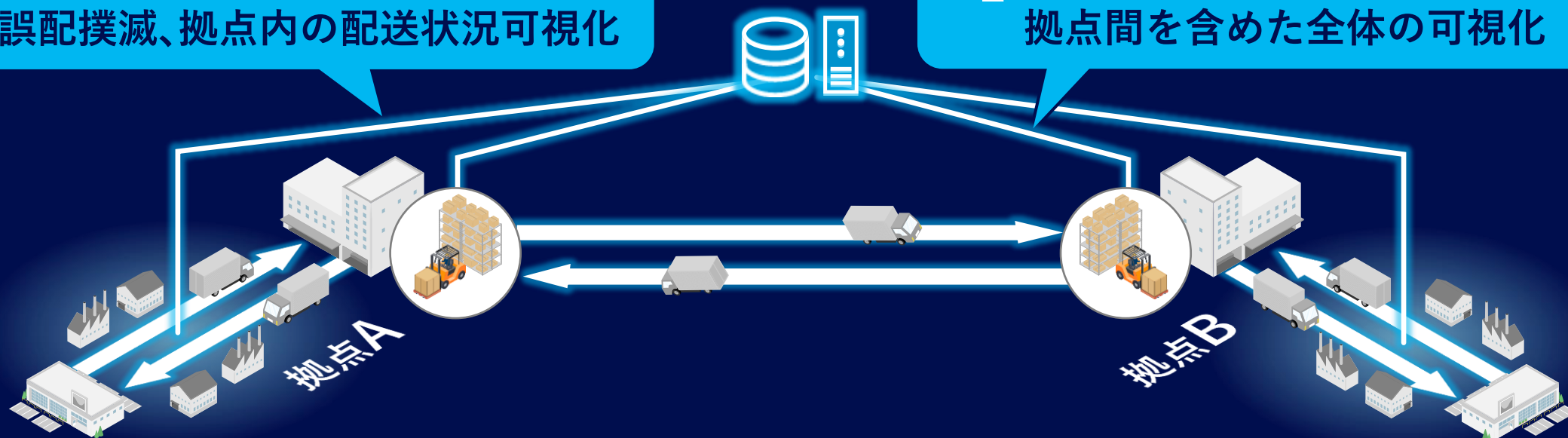
配送進捗管理システムの導入

誤配撲滅、拠点内の配送状況可視化



倉庫実行管理システムの導入

拠点間を含めた全体の可視化



パナソニック コネクトの強み

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01 業務フローの**標準化**
物流の最適な業務フローを
実現するベストプラクティス

02 物流全体を横断する**データ基盤**
物流業務全体でデータをシームレスに
連携できる物流ソリューション群



国内に導入できるケイパビリティ

03 日本に合わせた**導入ノウハウと実行体制**
日本独自の商習慣や法規制に合わせたソリューション開発・展開

03 日本に合わせた 導入ノウハウと実行体制

グローバルと日本国内、どちらも深く理解

40年にわたるSCMソリューション
グローバルで洗練された仕組み

自動化

データ
連携

AI/ML

無人化

ロボティクス

Panasonic
CONNECT

45年にわたる物流ソリューション事業展開
日本の商習慣や法規制

伝票文化

法改正

労働時間
制限

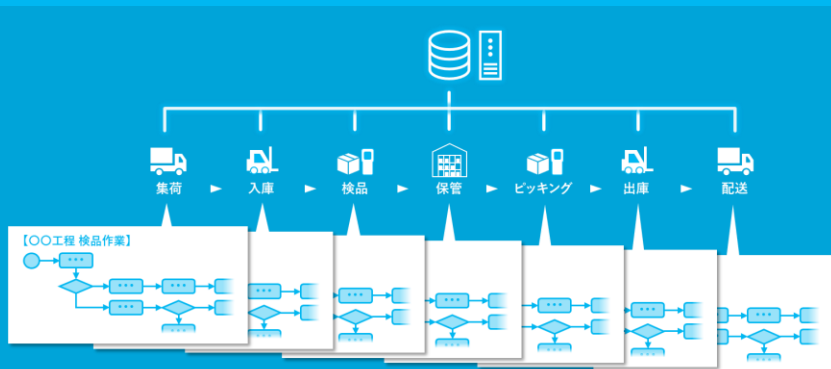
紙証票
FAX

多重下請
構造

03 日本に合わせた 導入ノウハウと実行体制

日本独自の商習慣や法規制に合わせ
変えるべき/残すべき運用を見極めソリューション開発・提供

グローバルの
ベストプラクティスを踏襲



日本独自の要件に合わせ
共通機能として開発

荷造りの
個口情報生成

荷動き棚卸

送り状のNo管理

...

03 日本に合わせた 導入ノウハウと実行体制

Panasonic CONNECT



プロダクト
マネジメント



コンサルティング



開発・システム
インテグレーション



ソリューション
提案



設置・施工
フィールドサポート



カスタマー
サクセス



CoE

国内 約**700**名のSCM専門チームが一体となりトータルでサポート



NX・NPロジスティクス株式会社 様 舞浜倉庫 【2025年 秋 稼働予定】

倉庫管理ソリューション (Blue Yonder's warehouse management solutions) **を導入**

Blue Yonderで培ったベストプラクティスが反映されたシステムを、日本倉庫向けにローカライズして導入

NX・NPロジスティクス株式会社 様 舞浜倉庫

倉庫管理ソリューション (Blue Yonder's warehouse management solutions)

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01 業務フローの標準化

ベストプラクティスの適用

保管棚の自動判断

作業の自動割当て

02 物流全体を横断する データ基盤

データ基盤の構築

人作業や荷物を
庫内横断で可視化

オプション機能との
将来拡張性の担保



国内に導入できるケイパビリティ

03 日本に合わせた 導入ノウハウと実行体制

日本の物流業務や商習慣を熟知した当社が
変えるべき/残すべき運用を見極め

標準的な機能に合わせ
あるべき業務フローを設計



必要な個所は
日本共通機能として追加



NX・NPロジスティクス株式会社 様 舞浜倉庫

倉庫管理ソリューション (Blue Yonder's warehouse management solutions)

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01 業務フローの標準化

ベストプラクティスの適用

保管棚の自動判断

作業の自動割当て



入庫作業の
生産性
約 **1.4** 倍

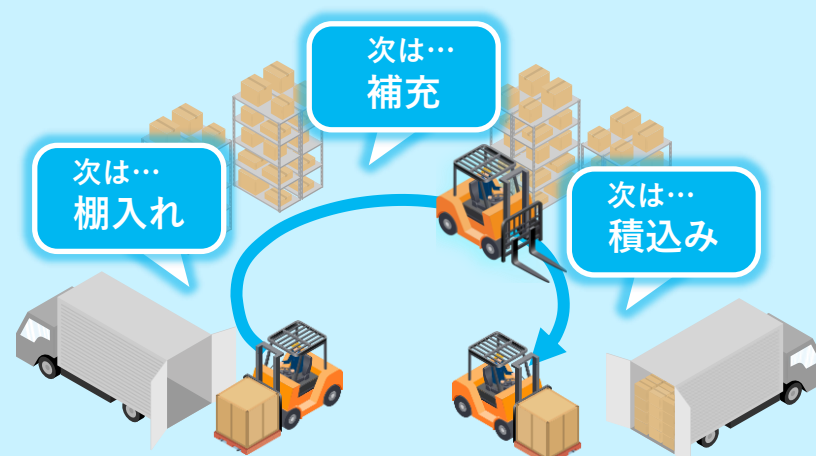
※想定効果

02 物流全体を横断する データ基盤

データ基盤の構築

人作業や荷物を
庫内横断で可視化

オプション機能との
将来拡張性の担保



NX・NPロジスティクス株式会社 様 舞浜倉庫

倉庫管理ソリューション (Blue Yonder's warehouse management solutions)

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01 業務フローの標準化

ベストプラクティスの適用

保管棚の自動判断

作業の自動割当て

02 物流全体を横断する データ基盤

データ基盤の構築

人作業や荷物を
庫内横断で可視化

オプション機能との
将来拡張性の担保

03 日 一 日 変

人作業の可視化 → 作業自動割当て

荷姿の可視化 → 出荷ミスの撲滅



シフト・人員計画 / 生産性可視化・分析
WLM

倉庫管理最適化

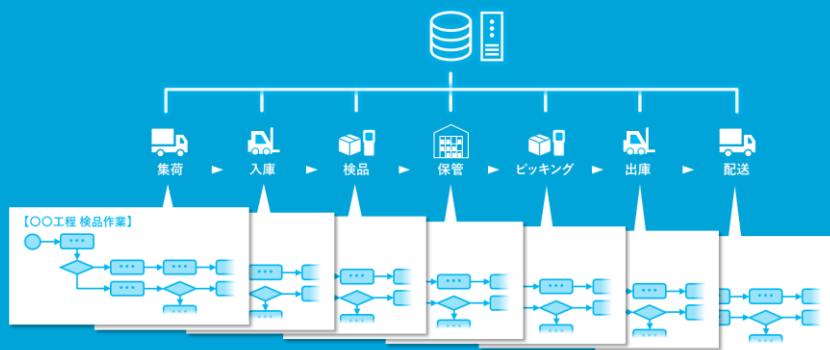
倉庫管理
WMS

⇒ 改善施策へ

NX・NPロジスティクス株式会社 様 舞浜倉庫

倉庫管理ソリューション (Blue Yonder's warehouse management solutions)

標準的な機能に合わせあるべき業務フローを設計



+

必要な個所は
日本共通機能として追加

荷造りの個口情報生成

送り状No管理

荷動き棚卸

国内に導入できるケイパビリティ

03 日本に合わせた導入ノウハウと実行体制

日本の物流業務や商習慣を熟知した当社が
変えるべき/残すべき運用を見極め

標準的な機能に合わせ
あるべき業務フローを設計

+

必要な個所は
日本共通機能として追加



NX・NPロジスティクス株式会社 様 舞浜倉庫

倉庫管理ソリューション (Blue Yonder's warehouse management solutions)

全体の生産性

約 **1.2** 倍

※想定効果

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

01 業務フローの標準化

ベストプラクティスの適用

保管棚の自動判断

作業の自動割当て

02 物流全体を横断する データ基盤

データ基盤の構築

人作業や荷物を
庫内横断で可視化

オプション機能との
将来拡張性の担保



国内に導入できるケイパビリティ

03 日本に合わせた 導入ノウハウと実行体制

日本の物流業務や商習慣を熟知した当社が
変えるべき/残すべき運用を見極め

標準的な機能に合わせ
あるべき業務フローを設計



必要な個所は
日本共通機能として追加



最後に



パナソニック コネクトの国内SCM事業

物流ソリューションを強化し「現場から始める全体最適化」を実現

グローバルで洗練された仕組みによるデジタル化

業務フローの
標準化

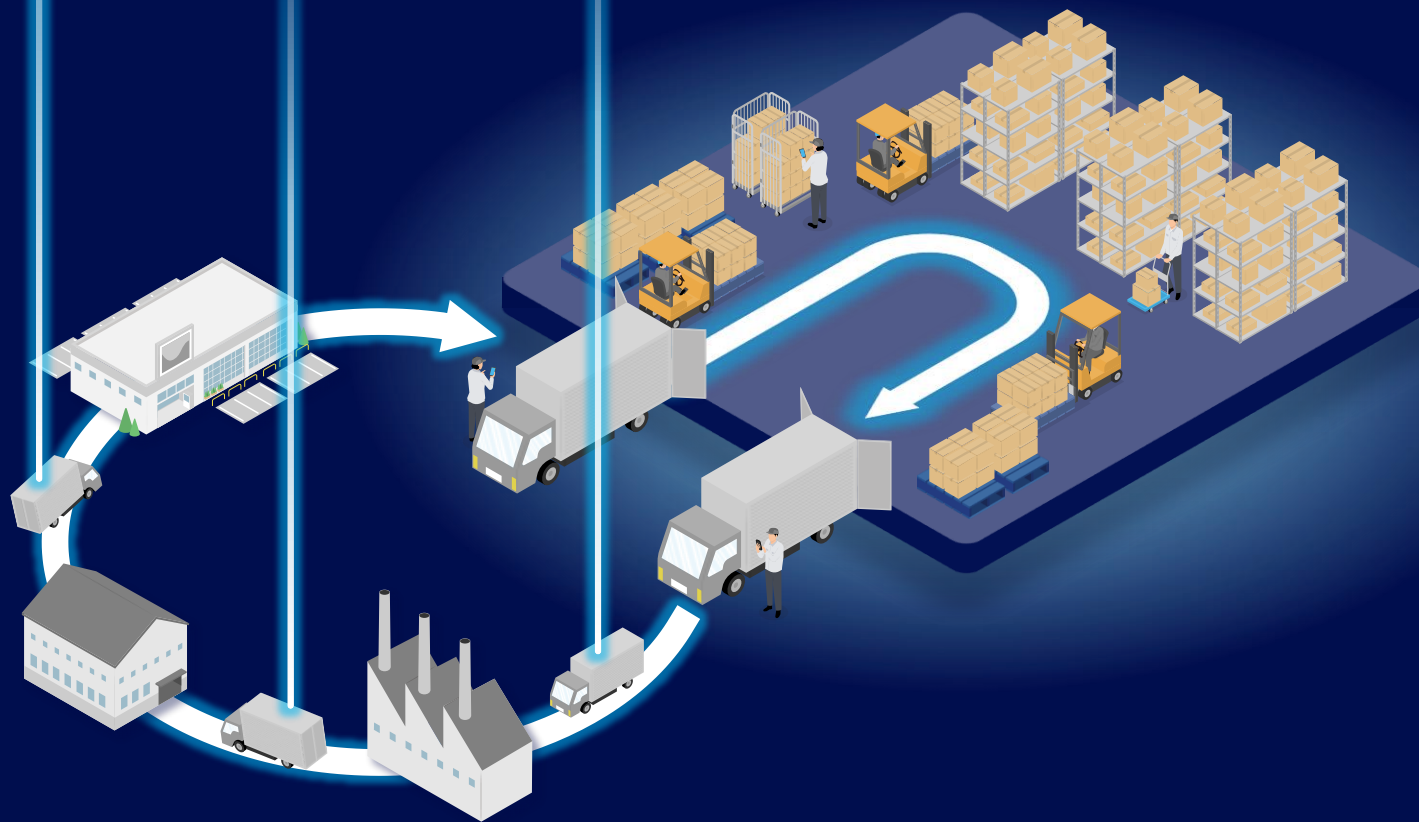
物流全体を横断する
データ基盤

×

国内に導入できるケイパビリティ

日本に合わせた**導入ノウハウと実行体制**







パナソニック コネクトの国内SCM事業コンセプト 「現場から始める全体最適化」

計画領域

製造データ

物流データ

流通データ

実行領域



造る
製造



運ぶ
物流



売る
流通



An aerial photograph of a city at dusk. In the foreground, a complex multi-level highway interchange with several overpasses and ramps curves through the landscape. A river flows alongside the highway. In the background, a dense urban skyline with numerous skyscrapers is visible against a twilight sky with soft clouds. The overall color palette is dominated by blues, purples, and oranges from the sunset.

「現場から始める全体最適化」で
お客様とともに
日本企業のSCMを変革

The background is a dark blue field filled with various geometric shapes in lighter shades of blue, including squares, rectangles, and semi-circles, some of which are partially overlapping. The shapes are scattered across the entire frame, creating a complex, abstract pattern. The bottom of the image features a white curved border.

Panasonic CONNECT